

## Relazione di missione al 31 dicembre 2008

### Composizione organi sociali

#### *Consiglio di Amministrazione*

- Dott. Piero Sierra	Presidente
- Prof. Giuseppe Della Porta	Vice Presidente
- Prof. Umberto Veronesi	Vice Presidente
- Dott. Guido Artom	Consigliere
- Dott. Emilio Gola	Consigliere
- Prof. Pier Mannuccio Mannucci	Consigliere
- Dott. Paolo Binda Zane	Consigliere
- Dr. Roberto Segà	Consigliere
- Prof. Nicolò Zanon di Valgiurata	Consigliere

#### *Collegio dei Revisori*

- Dott. Eros Prina	Presidente Collegio dei Revisori
- Dott. Giuliano Colavito	Revisore
- Dott. Alberto Bettinardi	Revisore

### Profilo della FIRC

La Fondazione Italiana per la Ricerca sul Cancro è stata costituita nel 1977 dalla Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro; la missione di AIRC e FIRC è quella di sostenere con continuità, attraverso la raccolta di fondi, il progresso della ricerca per la cura del cancro e diffondere una corretta informazione sui risultati ottenuti, sulla prevenzione e sulle prospettive terapeutiche.

FIRC in particolare è chiamata a sostenere la ricerca oncologica italiana, accogliendo lasciti testamentari e donazioni. Grazie al proprio patrimonio FIRC assume impegni di lungo periodo.

L'attività dell'Associazione e della Fondazione si ispira ai seguenti valori: rispetto della persona, fondamento di tutte le attività di AIRC e FIRC; indipendenza ed equità, intesa come mancanza di vincoli per assicurare che l'informazione sia sempre equilibrata e che la ricerca sia svolta dai migliori talenti; onestà, intesa come il rispetto del patto di fiducia che implicitamente i donatori hanno sottoscritto nel sostenere AIRC e FIRC.

**Il sistema AIRC - FIRC** - AIRC e FIRC costituiscono un vero e proprio sistema che garantisce la copertura del 40% della spesa globale della ricerca sul cancro in Italia.

Tra AIRC e FIRC vi è un solido legame istituzionale, garantito da un modello organizzativo che collega i rispettivi organi deliberatori, di governo, gestione e controllo.

L'organo di governo di AIRC, il Consiglio Direttivo, nomina il Consiglio di Amministrazione di FIRC, designandone cinque membri su nove, nonché nominando due membri effettivi e un supplente del Collegio dei Revisori della Fondazione; gli altri quattro sono designati rispettivamente dal Presidente della Regione Lombardia, dal Sindaco di Milano e dal Rettore dell'Università degli Studi di Milano.

La Fondazione è stata riconosciuta con D.P.R. n° 1041 del 10 Dicembre 1980 ed è iscritta al Registro Persone Giuridiche presso la Prefettura di Milano al n° 108.

## Relazione di missione al 31 dicembre 2008

### Attività di Ricerca

#### Sostegno sinergie istituzionali - Fondazione IFOM

Nel 1998 la Fondazione ha deciso di concentrare i propri finanziamenti nel campo della ricerca in oncologia molecolare, destinando ingenti risorse alla realizzazione dell'IFOM, Istituto FIRC di Oncologia Molecolare. Tale istituto che rappresenta un'eccellenza nel panorama italiano ed europeo per l'applicazione delle moderne tecnologie postgenomiche allo studio dei tumori, è nato con lo scopo di svolgere e promuovere la ricerca scientifica e la formazione nel campo dell'oncologia molecolare, nelle sue prospettive di applicazione nella clinica, a beneficio dei pazienti oncologici.

L'IFOM è stato gestito direttamente da FIRC fino alla fine del 2003.

Durante i primi quattro anni di vita e cioè dal 1999 al 2003, FIRC ha destinato ad IFOM risorse complessive pari ad € 45,2 milioni, per l'acquisto e la ristrutturazione dell'immobile, per l'allestimento di laboratori e per la conduzione delle attività dell'Istituto.

Dalla fine del 2003 la costituita Fondazione IFOM ha fatto propria tutta l'attività dell'istituto, assumendo forma giuridica distinta. Tra le fondazioni FIRC e IFOM esiste un legame di governo molto stretto: il Consiglio di Amministrazione di FIRC nomina il Presidente, il Vice Presidente, il Direttore Scientifico ed il Direttore Amministrativo di IFOM, che costituiscono la maggioranza del Comitato Direttivo. Il Consiglio FIRC nomina inoltre il Revisore dei Conti e il Revisore Supplente di IFOM.

**La strategia** - Nel triennio **2004-2006** l'attività scientifica è stata mirata alla creazione e rafforzamento dei programmi di ricerca di base nel campo dei meccanismi fondamentali di formazione e sviluppo dei tumori ed IFOM è diventato una struttura leader a livello internazionale, nel campo dell'oncologia molecolare e della genomica funzionale. Le risorse economiche garantite da FIRC in questa fase, sono state pari a € 33,3 milioni nel triennio.

Il piano strategico per gli anni **2007-2009** di IFOM intende concentrarsi su tre obiettivi fondamentali:

- consolidare quanto già esistente, sia dal punto di vista dei servizi tecnologici, sia dal punto di vista dei programmi di ricerca di base esistenti;
- trasferire la conoscenza "dal laboratorio alla salute", traducendo quanto scoperto fino ad oggi in nuovi e sempre più efficaci strumenti diagnostici e terapeutici;
- portare avanti la politica di collaborazione con strutture satelliti, in aree con competenze utili, e continuare la spinta verso l'eccellenza, verso gli investimenti in ricerca e in tecnologia, e verso il lavoro di networking con le altre realtà scientifiche locali, nazionali ed internazionali.

IFOM promuove la creazione di nuovi gruppi e inedite linee di ricerca, realizzando il proprio intento di rappresentare un'opportunità di lavoro e di qualificazione per giovani scienziati, italiani e stranieri (favorendo il reinserimento dei ricercatori italiani oggi attivi presso laboratori all'estero). Questa strategia di reclutamento all'estero rappresenta un punto di forza di IFOM nei confronti del nostro Paese, che si intende arricchire di nuove competenze.

**La gestione delle risorse** - IFOM, fin dalla sua costituzione, conta sul supporto di FIRC, che si è impegnato ad erogare risorse sufficienti all'attuazione del suo piano di sviluppo. Nel 2008 il sostegno economico di FIRC è stato di € 9,2 milioni. L'istituto ha progressivamente consolidato un'autonoma capacità di attrarre risorse finanziarie attraverso la partecipazione ai bandi indetti sia da enti pubblici, sia da privati, per il finanziamento dei progetti di ricerca.

## Relazione di missione al 31 dicembre 2008

Nel 2008 IFOM ha ottenuto l'assegnazione di nuovi grants per un valore totale di € 7,9 milioni (di cui € 3 milioni di provenienza AIRC), contro € 7,2 milioni del 2007.

**Progressi scientifici 2008** - Uno degli obiettivi del Piano Scientifico 2007-2009 era quello di stabilire una collaborazione più stretta con il Programma di Medicina Molecolare dell'Istituto Europeo di Oncologia.

A tal fine sono stati avviati due nuovi programmi di ricerca: "DNA Repair" e "Cell Matrix Signalling"; un terzo programma sulla "trasduzione del segnale tramite l'organismo modello *Drosophila*" sarà avviato nel 2009, grazie ad un finanziamento AIRC.

Al 31.12.2008 erano quindi operativi presso IFOM 18 programmi di ricerca:

1. Genetica molecolare dei tumori (2000)
2. Controllo del ciclo cellulare e stabilità del genoma (2000)
3. Angiogenesi (2000)
4. Determinanti genetici della trasformazione neoplastica e della progressione tumorale (2000)
5. *C. Elegans* (2003)
6. Telomeri e senescenza (2003)
7. Adesione cellulare nella progressione neoplastica e nell'angiogenesi (2003)
8. Meccanismi molecolari nello sviluppo embrionale e nei tumori (2004)
9. Oncologia cellulare e ultrastrutturale (2003)
10. Microscopia e nanoscopia per inseguimento dinamico di biomolecole in 3D in sistemi cellulari (2004)
11. Biologia cellulare computazionale (2005)
12. Controllo genetico della migrazione cellulare in Zebrafish (2005)
13. Dinamica della regolazione del segnale nella motilità cellulare (2005)
14. La monoubiquitinazione come regolazione funzionale delle proteine (2005)
15. Analisi mutazionale delle famiglie dei geni delle chinasi e delle fosfatasi nel tumore della mammella e nel melanoma (2005)
16. Meccanismi molecolari alla base del differenziamento e della trasformazione dei linfociti B (2006)
17. DNA Repair (2008)
18. Cell Matrix Signalling (2008)

Il personale di ricerca IFOM era costituito, alla fine del 2008, da 171 scienziati.

**Pubblicazioni IFOM 2008** - Nel 2008 gli scienziati IFOM hanno pubblicato 110 articoli di ricerca su riviste scientifiche internazionali, con un *impact factor* medio pari a 8,664 (calcolato sulle 98 riviste provviste di impact factor). Nel 2007 le pubblicazioni erano state 111 con un *impact factor* medio di 9,016.

## Relazione di missione al 31 dicembre 2008

Tra le pubblicazioni del 2008, segnaliamo:

- una ricerca condotta da Pier Paolo Di Fiore, il cui risultato è stato pubblicato a gennaio sulla rivista Nature. Lo studio ha individuato, con una serie di esperimenti su cellule di tumore umano della mammella, NUMB, un nuovo "circuito molecolare" in grado di regolare p53, una delle proteine fondamentali per conservare l'integrità del patrimonio genetico, e cioè per la protezione dell'organismo dai danni genetici che inducono il cancro.

- una ricerca condotta da Pier Paolo Di Fiore e da Giorgio Scita pubblicata in luglio sulla rivista Cell. Lo studio individua un interruttore molecolare (un complesso formato dalle proteine RAB5 e RAC) che regola la strategia dell'invasione metastatica, aprendo la strada a nuove opportunità farmacologiche contro le metastasi dei tumori.

- una ricerca condotta da Elisabetta Dejana pubblicata in luglio sulla rivista Nature Cell Biology. Lo studio individua, con esperimenti condotti *in vitro* e *in vivo*, un importante meccanismo di stabilizzazione del sistema vascolare riconducibile alla proteina VE-Caderina. La ricerca mette in luce anche il percorso tramite cui la VE-Caderina induce la produzione della Claudina 5, una proteina che sigilla le cellule dei vasi sanguigni da infiltrazioni esterne. Le implicazioni applicative sono rilevanti non solo per tumori ma anche per infarto, ictus e patologie infiammatorie.

- una ricerca condotta da Elisabetta Dejana pubblicata in dicembre sulla rivista Nature. Lo studio conferma il ruolo critico di Sox18 quale gene critico nella formazione, nella corretta organizzazione e nel mantenimento del sistema vascolare linfatico. In particolare, l'inattivazione del gene Sox18 porterebbe manifestazioni di una rara patologia di matrice linfatica chiamata Ipotricosi-linfedema-teleangiectasia.

- una ricerca condotta da Dana Branzei pubblicata in dicembre sulla rivista Nature. Lo studio svela la complessa rete dei processi che tutelano la stabilità del genoma (la somolazione e l'ubiquitinazione), proteggendolo dalle lesioni che sono alla base delle alterazioni tipiche del cancro. La scoperta costituisce un significativo avanzamento delle conoscenze nella ricerca oncologica e apre uno scenario promettente per l'identificazione di bersagli terapeutici nella lotta contro il cancro. In particolare la caratterizzazione degli enzimi regolati da questo meccanismo di riparazione del DNA potrebbe permettere di studiare farmaci sempre più mirati per combattere le cellule tumorali senza danneggiare il genoma delle cellule sane.

### Sostegno sinergie istituzionali - AIRC

Anche nel 2008 FIRC ha destinato € 0,6 milioni all'informazione scientifica realizzata attraverso il Notiziario Fondamentale, diretto e pubblicato da AIRC.

### Sostegno ricercatori

Borse di Studio – Nel 2008 la FIRC ha confermato il proprio grande impegno nella formazione dei giovani ricercatori, istituendo 40 borse di studio prevalentemente triennali dell'importo di € 20 mila annui, per attività di ricerca in Italia e 9 borse di studio annuali per l'estero.

## Relazione di missione al 31 dicembre 2008

Ha inoltre deliberato di destinare i fondi ricevuti per il 5%, relativi ai redditi 2005, all'istituzione di ulteriori 14 borse di studio triennali, il cui bando sarà emesso nel 2009.

L'impegno totale assunto nell'anno per la formazione è quindi stato pari a € 3,5 milioni.

## Attività di raccolta fondi

### Lasciti testamentari e donazioni

Costituiscono la voce più importante di raccolta fondi per la Fondazione. Nel 2008 sono stati acquisiti lasciti testamentari per un valore totale di € 10,3 milioni, costituiti da € 2,7 milioni di immobili accettati e contabilizzati nell'anno, oltre a € 7,6 milioni di liquidità e titoli pervenuti nell'anno, registrando quindi un incremento rispetto all'anno precedente (nel 2007 € 8,7 milioni totali).

Distribuzione territoriale – I dati relativi ai lasciti accettati nel 2008 riconfermano la determinante incidenza della Lombardia (dalla quale proviene il 41% del valore totale raccolto nell'anno e il 40% del numero totale). Toscana, Liguria, Piemonte, Emilia Romagna, Lazio, Veneto, Campania sono presenti in percentuali variabili ogni anno. Sporadicamente invece vengono acquisiti lasciti testamentari nelle altre regioni.

### Cinque per mille

Nel 2008 FIRC ha ricevuto € 0,9 milioni relativi al 5% sulle dichiarazioni presentate nel 2006 relative ai redditi 2005, corrispondenti a 21.835 preferenze, senza sostenere alcun onere di raccolta.

Detti fondi sono stati destinati all'istituzione di 14 borse di studio triennali, il cui bando verrà emesso nel 2009.

### Iniziative promozionali

FIRC da anni è impegnata a promuovere una campagna di civilizzazione con l'obiettivo di portare l'opinione pubblica a una presa di coscienza sull'importanza di sostenere la ricerca sul cancro in Italia, attraverso lo strumento del lascito testamentario.

La campagna lasciti si sviluppa in parallelo a livello nazionale e regionale e ha la sua forza nella sinergia tra gli annunci pubblicitari e gli spazi editoriali di approfondimento in contemporanea sulle stesse testate.

FIRC pianifica ogni anno un'edizione della campagna pubblicitaria e redazionale in abbinamento ad una campagna locale, in una o più regioni, fino alla copertura completa del territorio nazionale.

La prima edizione si è svolta nel 2006 coinvolgendo la Lombardia; la seconda nel 2007 interessando le regioni Liguria, Toscana e Marche; nel 2008 ha coinvolto l'Emilia Romagna. La campagna è articolata su una serie di testimonianze di persone note del mondo della cultura, dello sport e dello spettacolo che dichiarano di aver disposto nel loro testamento un lascito in favore della Fondazione.

## Relazione di missione al 31 dicembre 2008

La stessa campagna è stata inoltre veicolata in tutte le uscite del Notiziario Fondamentale del 2008.

### Canale Internet

Nell'ultimo biennio si è consolidata la struttura del sito FIRC, incrementando i servizi volti al miglioramento del posizionamento sui motori di ricerca allo scopo di consolidare ed aumentare il flusso di visitatori. Si è passati così da una media mensile di 1.880 visitatori nel 2006, a 4.300 visitatori/mese nel 2007, per arrivare a oltre 5.300 nel 2008.

Al fine di profilare l'utenza per interesse, relativamente alla tematica "lasciti testamentari", nel corso del 2008 sono state operate delle ottimizzazioni alle pagine del sito della Fondazione con l'inserimento di nuovi contenuti.

Per migliorare l'usabilità e aumentare il tempo medio di permanenza degli utenti al sito della Fondazione, è stata ottimizzata e semplificata l'homepage. Inoltre sono stati inseriti all'interno delle pagine del sito diversi form di richiesta on line della guida "Come fare testamento".

Il numero dei visitatori del sito FIRC nell'anno 2008 è stato di 70.000 per un totale di 500.000 pagine viste.

### Le risorse patrimoniali

Al 31 dicembre 2008 l'attivo della Fondazione ammonta a € 78,8 milioni, con un decremento di circa € 0,6 milioni; di questi € 16,7 milioni sono costituiti da immobili (di cui € 3,7 milioni relativi all'immobile strumentale in cui hanno sede la FIRC e l'AIRC), € 61,2 milioni da investimenti in titoli di varia natura e liquidità.

Al passivo figurano € 56,4 milioni di patrimonio libero (contro gli € 57,6 milioni del 2007) e € 20,2 di patrimonio vincolato di cui € 6,5 milioni per impegni assunti dal Consiglio per erogazioni e borse di studio da pagarsi in esercizi successivi ed € 13,7 milioni vincolati per volontà dei donatori.

I **proventi finanziari** contabilizzati nel 2008 sono stati € 1,9 milioni; in realtà, sulla base dei valori di mercato dei titoli alla fine dell'esercizio, i proventi sono stati pari a € 2,8 milioni e rappresentano quindi un rendimento medio annuo netto del 4,88%, conseguito dai tre istituti bancari con mandato di gestione patrimoniale in investimenti a basso rischio.

Dall'ottobre 2006 il Consiglio di Amministrazione è coadiuvato da un Comitato Finanza per una valutazione periodica delle scelte d'investimento.

I **proventi da patrimonio immobiliare** hanno subito una forte contrazione, passando da € 1,9 milioni nel 2007 a € 0,9 milioni nel 2008, per effetto del forte rallentamento del mercato immobiliare che ha comportato una diminuzione del numero di vendite concluse nel 2008, nonché il realizzo di plusvalenze più modeste rispetto ai valori di contabilizzazione.

**Bilancio Sociale** - Informazioni più dettagliate sull'attività della Fondazione e dell'Associazione sono disponibili sul bilancio di missione, introdotto da AIRC e FIRC a partire dal 2007.

Milano, 16 aprile 2009

Il Presidente

Piero Sierra